人間にはタイプというものがある。非常に恵まれた環境にあって、他の人から見たら、何も言うことはないという人が、案外に、不平を持っていたりすることがある。そういう人は99%が恵まれていて、わずか1%、恵まれていない何かがあって、そこばかり見ている人である。

一方、もう99%悪いことばかりでも、わずか1%の明かりを見つけて努力するタイプの人もいる。こういった人は、どんな状況でも、少しでも明るいほうを見せようとする。だから、自分の苦労を苦労とは少しも思わないのである。あの松下幸之助さんなどは、その典型である。

人の上に立つリーダーにとって、大事な資質はというと、後者の方である。悪い点にこだわるのではなく、恵まれた点を伸ばしていくということである。この資質が、人の欠点ではなく、人の長所を見るという特性につながる。

ある人が、社長になったときに、「どんな会社にしたいか」と言われて、「働いても疲れが残らない会社にしたい」と答えた。同じ苦しい仕事をしても疲れが残る会社と残らない会社がある。

これを学校に置きかえてみる。「どんな学校にしたいか」と言われて、「働いても疲れが残らない学校にしたい」と答える。現実的に考えると、疲れが残らないというのは難しいかもしれない。 だが、心地よい疲れ、程よい疲れというものもある。教員たる者、生徒のために苦労できたと思えれば、疲れたとしてもその質が変わってくるように思う。

難しいのは、教員として努力はしているのだが、なかなか成果が見えない場合である。不登校の問題、学力向上の問題、部活動の問題など、目に見える形での変化が起こるのは容易なことではない。教員は、ちょっとした変化に喜びを感じたりしながら、地道な努力を続けている。

人は、仕事の大変さを理解してくれる上司がいてくれると、あまり、つらくはならないものである。わかってくれている人の存在というものは大きい。松下幸之助さんは、実によく社員のことを見ていた。だから、松下さんの下では、いくら厳しく言われても部下は働きやすかったと言われる。

これは、生徒にも言えることではないだろうか。先生という存在が、その生徒にとっての理解者となれればと思う。

1%の明かりを見つけられる人は、かなり魅力的な人物であるはずである。このような人が、も し教員であったなら、学校はどうなるのだろうか。劇的に変わるような気がする。難しいとはわか っていながらも、1%の明かりを見つけようとする人でいたい、そう思う。